

L'édito



Pascal Roumeguère
Président de RCT

Avec 23 salariés et un chiffre d'affaire en hausse de 41%, 2005 a marqué pour le cabinet RCT, né il y a 12 ans, l'accession à la maturité tant sur le plan de ses métiers et de son marché, que de celui de son mode de production.

2005 est en effet l'année de l'équilibre atteint :

- entre les activités relevant des métiers de l'expertise, de l'animation de réseaux, de l'animation-communication des démarches participatives ;
- entre donneurs d'ordre : Etat, collectivités, en particulier régionales, et territoires de projet ;
- entre production internalisée (75%) et prestations effectuées avec le concours de nos partenaires (25%), marquant la capacité de mobilisation du cabinet vis-à-vis d'une gamme élargie de partenaires et de savoir-faire.

Ces équilibres traduisent la reconnaissance du cabinet RCT comme prestataire d'envergure nationale, jouissant de la confiance des décideurs publics aussi bien à Paris que dans une quinzaine de régions françaises, ainsi qu'à l'international.

Bilan chiffré de l'entreprise

Un cabinet en pleine évolution

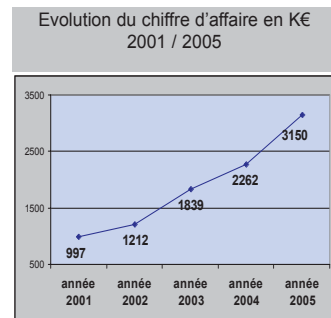
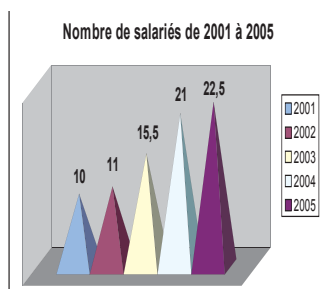
Mobilisation et renforcement des compétences internes, appui de partenaires seniors de qualité, élargissement des missions : des éléments déterminants dans la progression constante du CA depuis la création du cabinet..

Les chiffres le démontrent, nos capacités d'adaptation aux nouveaux marchés et notre plateforme d'ingénierie territoriale composée de nos ressources internes et de nos partenaires assurent une constante progression de notre chiffre d'affaire.

En 2005, RCT c'est : 41% d'augmentation du CA, un résultat d'exploitation doublé, une consolidation significative de notre bénéfice et de nos fonds propres.

Cette réussite est le fruit de la mobilisation et du renforcement de la qualité de nos compétences internes : recrutements portant l'équipe interne à 22,5 salariés, capitalisation, veille thématique, recours à notre centre de ressources, adaptation de nos méthodologies ...une démarche qualité qui porte ses fruits.

Mais RCT c'est 20 + 20 : cette réussite tient aussi indéniablement à la présence à nos côtés d'une vingtaine de partenaires seniors de qualité.



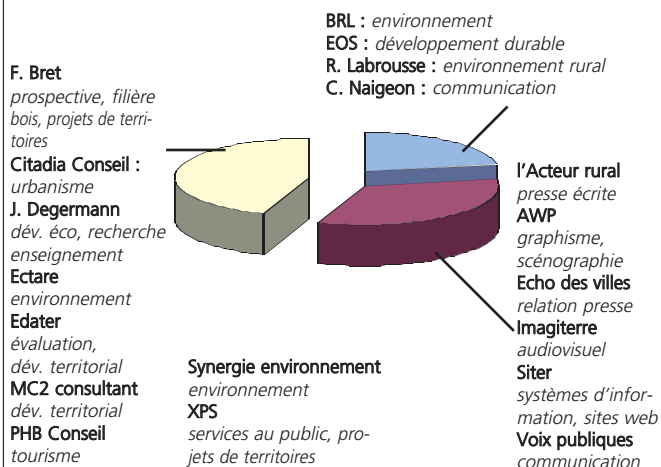
Consultants individuels ou équipes structurées, ils appuient nos approches transversales et généralistes des missions confiées : expertise territoriale, projets à l'international, démarches participatives et de communication.

L'ensemble de ces ressources constitue le panel des savoir-

faire portés par RCT. Soucieux d'améliorer son seuil d'exigence, ses missions s'élargissent. Elles s'adaptent aux besoins des décideurs, notamment pour les nouveaux modes de gouvernance nécessitant l'organisation de débats publics : un métier qui s'affirme pour une équipe pluridisciplinaire motivée !

Les partenaires de nos missions

- Missions internationales
- Communication
- Expertise territoriale



Notre marché en 2005

Un positionnement Etat et Régions

Les prestations de RCT se sont organisées en 2005 autour de trois métiers : les missions traditionnelles d'étude-conseil et d'animation de réseau se sont développées, représentant respectivement 40% et 33% de son chiffre d'affaire. Parallèlement l'essor des démarches participatives a amené le cabinet à renforcer son positionnement sur les stratégies de communication et l'organisation de débats publics (27%).

L'Etat et les Régions ont apporté 73,5% du chiffre d'affaire (respectivement 46,47% et 27,1%) pour un total de 21 missions sur l'année.

Les clients "Etat" ont été de trois ordres :

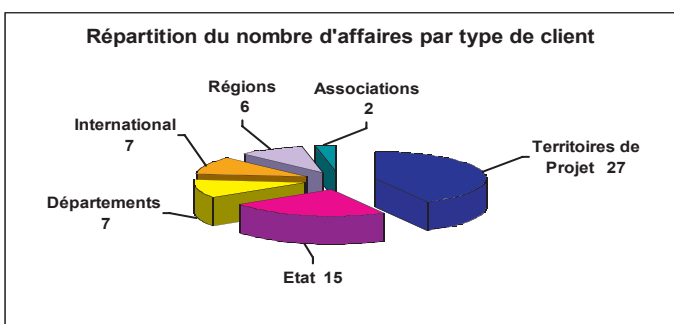
- les Ministères (Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Cohésion Sociale, Ministère des Affaires Etrangères, Ministère de l'Agriculture /CNASEA),

assistance à la définition des enjeux de l'Etat. L'évaluation finale du programme européen Equal et l'animation des territoires ruraux français dans le cadre du programme Leader+ représentent deux missions "phares" parmi les quinze conduites pour l'Etat en 2005.

RCT affirme également un positionnement tourné vers les régions. Ces missions sont d'une importance significative : taille des territoires concernés, budget, nombre de consultants mobilisés et de partenaires associés. En 2005, trois régions ont choisi RCT pour les accompagner :

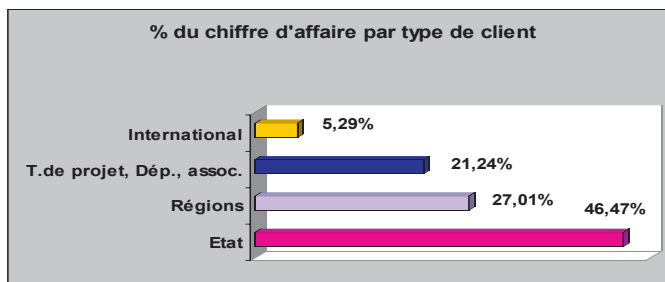
- la Région Ile de France pour l'organisation et l'animation de la concertation institutionnelle dans le cadre de la révision concertée du schéma directeur régional (SDRIF) ;

L'Etat et les Régions représentent 73,5% du chiffre d'affaire



- la DIACT (ex DATAR), comme les années précédentes, pour plusieurs missions
- les services de l'Etat déconcentrés en région ou en département (Préfectures et directions de l'Equipement). Il s'agit de missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage, de missions d'évaluation ou d'animation de programmes européens, de missions d'as-

- la Basse-Normandie et la Haute-Normandie (1) pour l'élaboration de leur schéma régional d'aménagement et de développement durable (SRADDT). Avec 36 missions dans l'année, RCT offre son expertise aux territoires de projets (26 missions), départements (7 missions) et associations (2 missions).

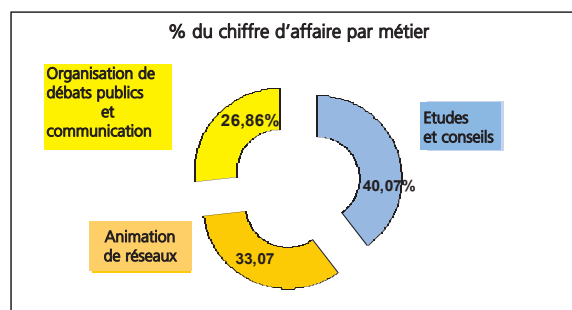


Ces prestations sont toutefois plus modestes puisqu'elles concernent 27,2% du CA. Une équipe pluridisciplinaire au sein de l'entreprise permet d'intervenir sur des champs variés : études prospectives, évaluation, agendas 21, schémas de services, chartes

de pays, schémas touristiques...

Enfin, RCT maintient son activité à l'international (5,3% du CA) sur différents champs d'expertise dont la coopération décentralisée.

(1) en partenariat avec EDATER



Quatre grands types de missions : des exemples d'intervention en 2005 en France ou à l'international ...

ACCOMPAGNEMENT DES REGIONS	ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE AUPRES DE LA DIACT	ANIMATION DE RESEAU	LES APPROCHES THEMATIQUES GLOBALES DU DEVELOPPEMENT DURABLE		
			Volet économique	Volet environnemental	Volet social
Accompagnement des démarches participatives autour de la révision du schéma directeur de la Région Ile de France	Appel à projet métropole	Unité nationale d'animation du réseau français Leader+	Agenda 21 de Saint-Etienne Métropole		
Appui à l'élaboration du Schéma directeur d'aménagement du territoire de Basse Normandie	Gestion intégrée des zones côtières	Animation du réseau des acteurs économiques du Val de Marne	Stratégie de développement économique : plan de restructuration du bassin d'Imphy		
			Mission d'évaluation des actions de développement durable sur les quatre continents		
			Evaluation finale du PIC Equal en France		
			Audit de l'agence de développement économique de Basse-Normandie		
			Conseil stratégique aux ets publics de bassins : EPTB fleuve Charente, EPTB de la Dordogne		
			Organisation des services publics et au public au niveau national pour la DIACT ou territorial : Vosges Saônoises, Creuse		

Calendrier de l'année 2005

Janvier	27	14	Juin	Juillet	09	26/27	Décembre
01/02/03 Séminaire interne RCT : Projet d'entreprise	CP démarrage coopération européenne Hainaut-Thierache	Forum PADD SCoT Niort	01 1er des 4 Comités scientifiques SRADT Basse-Normandie	04 Séminaire interne RCT : Projet d'entreprise	Lancement mission Pays d'Albret (mise en réseau de MSP)	Validation projet de services du Pays des Vosges Saônoises	14/17 Groupes de travail partenarial du Pays d'Albret
21 Sénat : Leader+, l'après 2006	28 1er club des acteurs économiques du Val de Marne	14 Réunion scénarios SCoT Lacs Médocains	03 1er des 4 ateliers thématiques SDRIF phase "bilan et enjeux"	12 Jury Appel à projets GIZC, DIACT	14 Forum de synthèse SDRIF	Novembre	16 CP Recherche & Ingénierie territoriale
27 Présentation finale Equal au Comité national de suivi	Mars	15 CP démarrage étude services Vosges Saônoises	15/16/17 Ateliers géographiques Vosges Saônoises	21 CP lancement mission d'élaboration du SRADT Haute-Normandie	21/22/23 Rencontres européennes Leader+ à Forcalquier	03 1er des 14 ateliers territoriaux SDRIF	20 Forum de clôture de la concertation Agenda 21 Saint-Etienne Métropole
28 CP Recherche & Ingénierie territoriale	22 CP Recherche & Ingénierie territoriale	26 CP final enjeux Etat SCoT Yvelines	Mai	Septembre	30 1er des 4 ateliers thématiques phase "stratégies et orientations" SDRIF	06 Validation du projet de services du Pays d'Albret	28 Comité Scientifique de RCT : "La prospective territoriale"
Février	30/31 Rencontres thématiques PNR du Morvan	Mai	23 CED de RCT "Attentes réelles des prescripteurs vis-à-vis de l'ingénierie"	01 Démarrage scénarios CDRA Valence Drôme Ardèche Centre	09 CP Recherche & Ingénierie territoriale	09 CP Recherche & Ingénierie territoriale	31 Fin de la mission Etude services Loire Touraine
08 CP MAE Evaluation de la coopération française au développement durable	Avril	12 CP Recherche & Ingénierie territoriale	27 2ème jury appel à coopération métropolitaine, DIACT	09 CP démarrage diagnostic prospectif Midi Pyrénées	10 Validation diagnostic équipements de Cergy Pontoise	10 Validation diagnostic équipements de Cergy Pontoise	
25 1er jury appel à coopération métropolitaine, DIACT	08 CP démarrage schéma directeur d'équipement Cergy-Pontoise	30 2ème club des acteurs économiques du Val de Marne		Octobre	4/5/6 Ateliers géographiques du Pays d'Albret	28/29 Rencontre thématique Leader+ Livradois Forez	

Sigles

CP	: Comité de pilotage
CDRA	: Contrat de développement Rhône-Alpes
CED	: Club Expertise et Décision de RCT
GIZC	: Gestion intégrée des zones côtières
M.A.E.	: Ministère des Affaires Etrangères
MSP	: Maison de services public
PADD	: Projet d'aménagement et de développement durable
SRADT	: Schéma Régional d'Aménagement et de Développement du Territoire
SDRIF	: Schéma Directeur Régional d'Ile de France

Calendrier

Evénements auxquels RCT a participé

Temps forts des missions RCT

Evénements internes

Bouillon de culture

Le Comité Scientifique

Le Comité scientifique de RCT a choisi d'aborder cette année le thème de la prospective appliquée au développement territorial. Cinq points ont fait l'objet de débats entre experts et consultants :

- la compatibilité des différentes échelles de temps (mandat politique/planification territoriale) ;
- les acteurs clés ;
- l'enseignement de la prospective ;
- zoom sur la mobilité et la communication ;
- la concertation.



Le Club "Expertise et Décision"

Le Club "Expertise et Décision" de RCT s'est réuni avec ses partenaires le 23 juin 2005. Il s'est intéressé à l'ingénierie de la gouvernance locale sous ses différents aspects : la participation des acteurs, le partenariat public/privé, l'impact de la décentralisation.

Les participants se sont concentrés sur les enjeux de cette demande d'accompagnement, les pratiques et les pistes à suivre.

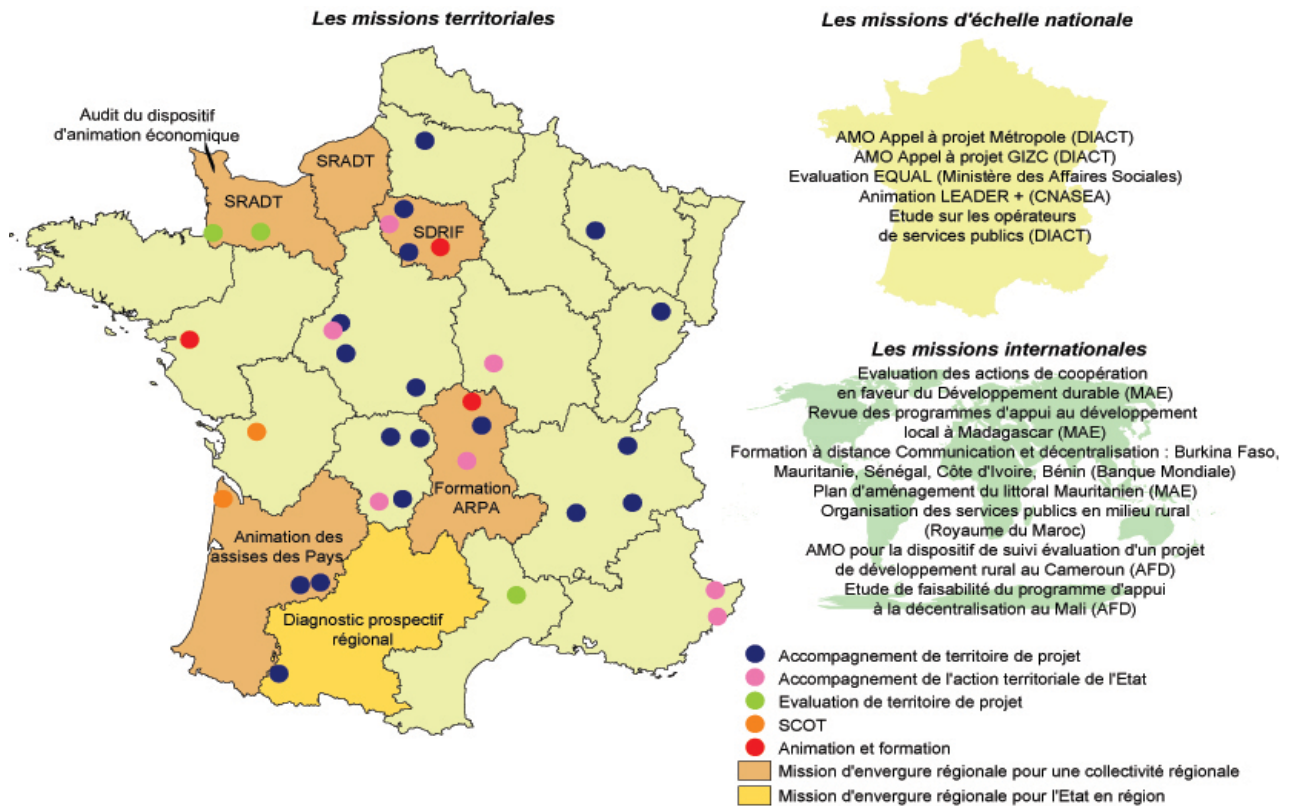
Horizon Territoires



Trois numéros de la newsletter ont été édités en 2005 :

- n° 4 : "Du sens pour l'évaluation"
- n° 5 : "Planification régionale : Grand angle et longue vue".
- n° 6 : "Gouvernance : à quoi servent les grand'messes?"

Territoires couverts et types de missions menées en 2005



Engagements à l'horizon 2006

RCT développera son expertise et étendra son positionnement auprès de l'Etat, des Régions et d'autres collectivités. Son activité de R&D sera résolument tournée vers l'innovation. Parallèlement, le cabinet mettra en place une véritable animation de sa plate-forme d'ingénierie territoriale privée.

L'activité du cabinet en 2006 sera marquée par le renouvellement éventuel de son mandat d'unité nationale d'animation du réseau des cent quarante territoires Leader+, à la suite d'un appel d'offres européen jugé au printemps. La mission d'accompagnement de la Région Ile-de-France pour la révision du SDRIF sera jalonnée de multiples forums et ateliers jusqu'à l'organisation, également confiée à RCT, des " Etats généraux " à l'automne. Le cabinet poursuivra ses efforts de positionnement auprès de l'Etat, des Régions, et d'autres collectivités, en

particulier dans le domaine de la prospective, de la planification territoriale et de l'organisation des débats publics. En interne, le cabinet s'attachera à promouvoir le management par projet et intensifier les efforts de formation et de capitalisation déjà amorcés en 2005 avec la mise en place d'une Direction des Ressources Internes. L'activité de R&D sera développée et résolument tournée vers l'innovation. Le développement des partenariats récurrents entre le cabinet et un panel d'une vingtaine d'autres prestataires amènera RCT à mettre en

En 2006, développement durable sur tous les fronts !

En interne, le travail sur notre projet d'entreprise se poursuit : nous y rappelons nos engagements ainsi que notre attachement aux valeurs fondatrices du développement durable, fédératrices pour notre équipe.

Pour nous renforcer dans ce domaine de compétences, l'embauche d'un consultant spécialisé sur les approches environnementales du développement durable est prévue.

Quant à nos prestations, RCT développe son expertise dans le domaine de la prospective en prenant en compte les problématiques liées au changement climatique et à la raréfaction des ressources énergétiques.

L'accès à l'emploi et aux services publics, source d'équité sociale et territoriale, reste un domaine majeur d'intervention.

place une véritable animation de cette plateforme virtuelle d'ingénierie territoriale privée, en lien avec le Club Expertise et Décision qu'il anime. Enfin, l'attention portée au devenir de l'ingénierie territoriale sous toutes ses formes

amènera RCT à participer activement aux initiatives prises dans un cadre partenarial, notamment lors d'un séminaire organisé à l'Institut National du Développement Local d'Agen avec l'appui de la DIACT.